

テーマ 現場力向上に向けた “しくみ”の強化	会社 大橋鉄工(株)
-------------------------------------	----------------------

効果

流出不良発生件数

改善前('15) 改善後('16)

不良件数 **30%減**

背景

【不良発生時の変化点】変化点あり 68%

【4M別】材料 38% 人 設備 方法

人(特に現場管理者)・設備・方法の変化点や生産準備の弱さによる問題が発生

ポイント

『4M+生産準備』に対する“しくみ”を強化

人 品質キーマン(班長)の育成

1. 教えるべき事の整理⇒力量、理解度確認
2. 先輩班長による現場パトロール (作業者への指導状況をチェック)
3. 教育訓練コーナーの使用状況点検

理解度確認テスト

過去トラ資料【リメンバー〇〇】

班長の“教える力”の把握と、指導力向上の為の道具作り

方法・設備 変化点对応の事前準備

1. 変化点計画時の事前準備カードの発行 (準備事項や弊害検討の内容を明確化)
2. 工程整備関係部署のOKが無ければ変更中止

変化点カード + 事前準備カード

計画段階での不具合未然防止を強化

材料 仕入先さん現場づくり支援

1. 仕入先さん現地での“2S勉強会”
2. 赤札活動を支援(一緒に活動)

勉強会

勉強会資料

2S不良の排除で儲けよう!

『2S活動の基礎知識』

大橋鉄工株式会社 2016年6月17日

赤札活動指導

変化に対応できる 正常・異常の見える化

節目管理 抜け落ちの無い生産準備

【改善前】工程整備確認を各部署毎で実施

【改善後】製造本部長・管理本部長の2トップが同席した“総合工程整備”を実施

C-HR、カムリ点検

工程整備会議で改善をフォロー

両本部長がリソースの投入判断 ⇒問題解決のスピードアップ